

BRITISH NORTH BORNEO COMPANY SEBAGAI JOINTSTOCK COMPANY DI BORNEO UTARA

British North Borneo Company as Jointstock Company at North Borneo

**Ab Nasir Roslan¹
Rasid Mail²**

^{1 & 3}*Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, Universiti Malaysia Sabah,
Jalan UMS, 88400 Kota Kinabalu, Sabah*

²*Fakulti Perniagaan, Ekonomi dan Perakaunan, Universiti Malaysia Sabah,
Jalan UMS, 88400 Kota Kinabalu, Sabah*

¹ abnasir07@gmail.com

² rmail@ums.edu.my

Dihantar:25 Mac 2023 / Diterima:11 Jun 2023 / Terbit:21 Disember 2023

Abstrak

Aktiviti eksploitasi hasil ekonomi di Borneo Utara adalah agenda penting BNBC yang dibentuk untuk mengusahakan dan membangunkan pelbagai sektor ekonomi. Syarikat ini pada dasarnya menjadikan matlamat ekonomi dalam asas pembentukannya agar dapat memenuhi keinginan pemegang saham yang mempunyai kepentingan terhadap syarikat. Syarikat ini juga turut menjalankan tugas pemerintahan sebagai sebuah kerajaan. Oleh yang demikian situasi ini menimbulkan persoalan dalam kalangan pemegang saham yang mahukan syarikat memfokuskan matlamat ekonomi sebagai keutamaan. Kertas kerja ini dihasilkan bertujuan membahaskan pembentukan BNBC dari sudut jointstock company. Selain itu, kedudukan pemegang saham yang berkepentingan dalam syarikat turut dibincangkan. Kajian ini mendapati perancangan ekonomi BNBC turut mengambil kira kepentingan pemegang saham selaku penyaluran sumber modal.

Kata Kunci: BNBC, Jointstock Company, Pemegang Saham,
Borneo Utara

Abstract

The exploitation of economic results in North Borneo is an important agenda of BNBC which was formed to work on and develop various economic sectors. This company basically makes economic goals in the basis of its formation in order to fulfill the wishes of shareholders who have interests in the company. This company also carries out government duties as a government. Therefore, this situation raises questions among shareholders who want the company to focus on economic goals as a priority. This paper was created to debate the formation of BNBC from the point of view of a jointstock company. In addition, the position of shareholders who have an interest in the company is also discussed. This study found that BNBC's economic planning also takes into account the interests of shareholders as the channeling of capital resources.

Keywords: *BNBC, Jointstock Company, Shareholders, North Borneo*

Pengenalan

Syarikat perusahaan secara lazimnya ditubuhkan untuk bergiat dalam aktiviti ekonomi yang boleh menyumbangkan perolehan pendapatan menguntungkan. Aspek keuntungan ini telah menjadi matlamat utama aktiviti perusahaan yang kemudian berkembang luas ke pelbagai kawasan. Faktor utama yang menggalakkan perkembangan aktiviti ekonomi merentas sempadan adalah berpunca daripada kesedaran tentang wujud sumber kekayaan di kawasan lain sehingga mendorong aktiviti penerokaan dan perdagangan di peringkat antarabangsa terbentuk. Perkembangan ini akhirnya membentuk kefahaman kepada orang Eropah bahawa kekayaan hasil ekonomi di kawasan baru mempunyai potensi untuk meningkatkan pendapatan kerajaan. Oleh sebab itu, kuasa Eropah seperti Portugal, Sepanyol, Belanda dan kemudian British bersaing mendapatkan tanah jajahan di pelbagai kawasan di luar Eropah. Perkembangan aktiviti perdagangan di peringkat antarabangsa secara amnya

menggalakkan pembentukan syarikat perusahaan yang memiliki sumber kewangan yang kukuh agar operasinya bertahan dalam tempoh yang panjang.

Perkembangan aktiviti perdagangan melibatkan orang Eropah di Asia Tenggara pada abad ke-19 telah membuka laluan perdagangan ke Borneo Utara. Menyedari kawasan itu belum pernah diterokai dari aspek ekonominya menyebabkan timbul keinginan oleh kuasa Eropah untuk melakukan penerokaan dan meneksplotasi kekayaan hasil buminya. Peluang ini telah berpihak kepada British yang berjaya mendapatkan hak untuk bertapak dan seterusnya menjalankan pentadbirannya sebagai pemerintah. Kerajaan British melalui British North Borneo Chartered Company telah memperkenalkan dasar British dalam sistem pentadbiran dan ekonomi yang telah mengubah banyak perkara di Borneo Utara.

Syarikat *Jointstock Company*

Perkembangan dalam bidang perdagangan pada abad ke-17 telah menggalakkan penubuhan syarikat yang bercirikan gabungan pemegang saham kerana memudahkan aktiviti pengumpulan modal dibuat. Ciri perusahaan seperti ini adalah dikenali sebagai jointstock company iaitu perusahaan yang memiliki modal tertentu yang dinyatakan dalam bentuk wang dan operasinya dikawal melalui perundangan. Kaedah pemerolehan modal bagi syarikat seperti ini dibuat melalui pengumpulan dana yang terdiri daripada saham yang diterbitkan. Dalam kata yang lain, syarikat ini adalah perniagaan yang dimiliki oleh para pelabur yang mempunyai bahagian dan kepentingan dalam syarikat berdasarkan pelabur yang dibuat. Syarikat jenis ini secara umumnya memberikan sedikit kelebihan kepada pemegang sahamnya dari segi tahap risiko pelaburan yang ditanggung adalah rendah kerana setiap ahli menyumbang hanya sebahagian kecil dari jumlah keseluruhan modal syarikat (Belovski, 2017: 26-29). Penyatuan melalui saham

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

ini akan membentuk perusahaan yang menjalankan aktiviti perniagaan melalui sumber modal yang dimiliki syarikat.

Dari segi sejarahnya, syarikat bercirikan joint stock company telah berkembang pada era kolonialisme dan revolusi industri. Sejak abad ke-16, syarikat perdagangan memerlukan sumber dana yang besar untuk membolehkannya beroperasi di seberang laut seperti menjalankan aktiviti penjelajahan dan penerokaan. Biasanya syarikat ini terlibat dalam pelbagai aktiviti ekonomi seperti perlombongan, pembinaan keretapi dan perindustrian (Belovski, 2017: 26-29). Kemunculan banyak syarikat perdagangan dari Eropah di kawasan jajahan pada abad ke-19 menunjukkan syarikat jenis ini berkembang dengan meluas. Pembentukan EIC dan VOC contohnya, adalah terhasil melalui gabungan pemegang saham yang berperanan menyalurkan dana untuk membiayai operasinya. Kewujudan syarikat seperti ini semakin berkembang di pelbagai kawasan di seluruh dunia yang turut berpunca daripada perkembangan baru dalam aspek ekonomi. Aktiviti ekspedisi perdagangan oleh kuasa Eropah ke pelbagai kawasan seperti benua Amerika, Afrika dan Asia adalah manifestasi daripada syarikat jointstock company yang berhasrat mencari sumber kekayaan untuk pemegang saham dan kerajaan.

Kemunculan syarikat gabungan saham pertama yang berkembang di England pada akhir abad ke-16 dan awal abad ke-17 adalah bercirikan syarikat yang dikawal selia. Pada awalnya, English East Indies Company memiliki modal yang sedikit berbanding dengan syarikat Belanda VOC. Ini kerana modal EIC hanya mampu menampung mampu perbelanjaan bagi satu pelayaran pada satu masa, dan setiap pedagang hanya memperoleh semula pelaburan dan keuntungan setelah kapal tiba dari pelayaran. Pada waktu itu pemegang saham mempunyai hak untuk menarik balik pegangan mereka. Menjelang tahun 1688, saham juga telah boleh dirunding di Bursa Saham London, iaitu sama seperti saham syarikat Belanda di Bursa Amsterdam. Oleh itu, sejak daripada tempoh tersebut, syarikat British telah mempunyai kaedah tersendiri dan tidak lagi menggunakan atau meniru model saham Belanda (Braudel, 1983: 450).

Seperti yang pernah dinyatakan oleh Peer Vries (2019), perkembangan pelaburan di Eropah berlaku seiringan dengan perkembangan kegiatan perdagangan iaitu bermula dengan perusahaan milik persendirian atau keluarga yang beroperasi dalam aktiviti perdagangan di kawasan Mediterranean (Vries, 2019: 2). Aktiviti ini seterusnya berkembang menjadi perusahaan berbentuk "partnership" kerana perdagangan telah berkembang di banyak kawasan di Eropah seperti di Perancis, Itali dan Sepanyol. Ini bermaksud, perusahaan "Partnership" telah menggantikan perusahaan milik persendirian dalam aktiviti perdagangan.

Menurut Fernand Braudel (1983), kelebihan perubahan ini ialah keberkesannya menyelesaikan pelbagai masalah dan terdapatnya sistem membolehkan pemilik perusahaan membuka cawangan di kawasan lain melalui rakan kongsi (Braudel, 1983: 438). Setelah itu, barulah muncul "joint stock company" iaitu penyatuan modal dengan rakan kongsi "stockholders" yang memiliki pegangan atau saham dalam Syarikat (Schmitthoff, 1939: 74). Kelebihan penyatuan modal ini menurut M. Schmitthoff (1939), iaitu saham syarikat tersebut bukan sahaja boleh dipindahkan malah turut boleh dirunding di pasaran terbuka.

Penubuhan *British North Borneo Company (BNBC)*

Idea pembentukan syarikat bermula apabila hak pajakan di Borneo Utara telah beralih tangan ke Alfred Dent setelah rakan kongsinya Baron von Overbeck menjual haknya pada tahun 1880. Penjualan hak ini, menyebabkan sebuah pertubuhan sementara dibentuk pada Mac 1881 iaitu British North Borneo Provisional Association yang terdiri daripada lapan ahli termasuklah Alfred Dent, Sir Rutherford Alcock, Rear-Admiral Mayne dan W. H. M. Read. Melalui pertubuhan ini, kesemua ahlinya sepakat untuk mengemukakan permohonan piagam kepada Kerajaan British untuk mengukuhkan kewujudannya di Borneo Utara. Perkara ini telah dibawa ke parlimen dan mendapat perhatian daripada

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

Perdana Menteri Britain Mr. Gladstone, yang mengatakan 'There is not a single privilege given to the company over and above what it has already acquire by title, sufficient to enable it to enter into a proper exercise of it power' (Whelan, 1970: 148). Ini menunjukkan British komited mengemukakan pandangannya dan bersetuju mengenai pembentukan pertubuhan ini. Sehingga pada 1 November 1881, British telah secara rasminya menganugerahkan piagam yang akhirnya membawa kepada penubuhan BNBC pada 1 May 1882 (Whelan, 1970: 149).

Komitmen British terhadap BNBC juga dapat dilihat apabila pengiktirafan perlindungan diberikan kepada BNBC pada tahun 1888. Selain itu BNBC juga diiktiraf sebagai sebuah kerajaan bebas yang mempunyai kuasa mentadbir seperti kerajaan yang lain. Namun demikian, demi menjaga kepentingan British, aspek hubungan luar dan hal berkaitan dengan penyerahan kawasan kepada kuasa lain perlulah mendapatkan persetujuan Kerajaan British. Situasi ini menunjukkan bahawa Kerajaan British melihat penguasaan ke atas Borneo Utara perlu dipertahankan dalam usahanya mengekalkan persaingan ekonomi dengan kuasa lain di Asia Tenggara. Potensi kelebihan dari aspek politik British turut diambilkira sesuai dasar luarnya dalam mengembangkan kekuasaan. Oleh yang demikian, penubuhan BNBC secara tidak langsung membantu British mencapai matlamatnya di Asia Tenggara.

Pertapakan BNBC di Borneo Utara dari satu sisi dilihat sebagai entiti perusahaan yang menguruskan hal berkaitan dengan aktiviti eksploitasi hasil kekayaan ekonomi. Ini bermaksud, BNBC mempunyai berperanan penting iaitu aktiviti ekonomi dapat berkembang dengan baik agar dapat menghasilkan pendapatan kepada syarikat. Oleh sebab itu, maklumat tentang kelebihan Borneo Utara dari segi kesuburan tanahnya, cuaca dan kepelbagai hasil ekonomi digunakan untuk menarik pelaburan dari luar dan terlibat mengusahakan pelbagai sektor ekonomi. Era pendudukan British di Borneo Utara ini dari sudut pembangunan ekonomi boleh dianggap sebagai era peralihan sama ada dalam pentadbiran dan juga sistem ekonomi. Perubahan ekonomi yang dimaksudkan iaitu peralihan daripada

ekonomi bersifat tradisional kepada ekonomi komersil yang bertujuan memenuhi keperluan pasaran yang lebih besar.

BNBC sebagai *Jointstock Company*

BNBC yang dibentuk pada tahun 1881 boleh dilihat dari sudut sebuah syarikat yang bercirikan jointstock company kerana ia terbentuk melalui persetujuan pemegang saham yang bergabung untuk menyokong penubuhannya. K. G. Trigonning (1958) dan Anwar Sullivan & Cecilia Leong (1981), menegaskan bahawa BNBC merupakan syarikat yang didaftarkan di London dengan penjualan saham. Secara amnya, persetujuan tersebut dicapai dengan harapan syarikat perlu menjadikan matlamat ekonomi sebagai keutamaan. Oleh yang demikian, syarikat perlu memastikan agar operasinya dapat diselarikan dengan matlamat para pemegang saham agar memudahkan perolehan sumber dana yang diperlukan syarikat dalam operasinya (Trigonning, 1958: 80; Sullivan & Leong, 1981: 30).

Sejak dari awal, pengarah BNBC menegaskan operasi utama syarikat adalah menumpukan perhatian untuk menjalankan aktiviti pertanian sebagai kegiatan utama (British North Borneo Herald, 1 April 1889: 116). Pada masa yang sama, aktiviti ekonomi lain seperti cari gali emas dan mineral serta beberapa sektor lain turut diusahakan untuk tujuan kepelbagai sumber pendapatan syarikat. Dalam perancangan pembangunan ekonomi di Borneo Utara, syarikat mendapati jumlah modal yang dimiliki tidak mencukupi untuk menampung kos keseluruhan perbelanjaannya. Perkara ini sedikit sebanyak menjejaskan pelaksanaan rancangan pembangunan oleh syarikat seperti yang dinyatakan kepada pemegang saham. Bagi mengatasi masalah ini, syarikat telah mengambil inisiatif dengan bertindak menjual dan menyewakan tanah yang ada di Borneo Utara kepada pelabur dan pengusaha dari luar. Tanah dengan keluasan 12,800,000 ekar bersedia untuk dijual untuk menghasilkan sumber modal yang dikategorikan sebagai pendapatan langsung (direct profit) kepada BNBC (British

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

North Borneo Herald, 1 May 1883: 1). Melalui kaedah ini, peruntukkan modal milik syarikat untuk aktiviti pembangunan dapat ditambah untuk melancarkan operasinya.

Tindakan menjual tanah oleh BNBC dan menganggapnya sebagai salah sumber pendapatan telah mendapat perhatian pemegang saham syarikat. Perkara ini telah dibincangkan pada mesyuarat tahun 1886 yang mana menurut pemegang saham tidak baik untuk perkembangan kewangan syarikat. Perolehan hasil seharusnya dihasilkan melalui keluaran hasil aktiviti ekonomi (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 181). Bagi pandangan syarikat pula, penjualan tanah tersebut terpaksa dilakukan kerana kekurangan sumber modal untuk membiayai program pembangunannya. Langkah yang diambil dengan menjual tanah dirasakan perlu dalam situasi kewangan yang dihadapi syarikat. Malah, penjualan itu juga mampu menghasilkan pendapatan kepada syarikat melalui pelbagai jenis cukai ke atas tanah yang diusahakan. Syarikat juga telah bertekad untuk peningkatan prestasi tahunannya agar dapat meraih kepercayaan pemegang saham (British North Borneo Herald, 1 March 1887: 53).

Dari satu sisi, kenyataan yang dibuat oleh wakil syarikat adalah untuk menarik perhatian pemegang saham yang tidak bersetuju dengan permintaan syarikat yang memerlukan dana tambahan untuk pembangunan kemudahan keretapi. Oleh sebab itu, cara paling berkesan untuk mendapatkan modal adalah dengan menjual aset seperti tanah yang menjadi tumpuan pengusaha dari luar. Kemasukan syarikat luar yang mengusahakan tanah tersebut secara tidak langsung menjimatkan kos perbelanjaan yang sepatutnya ditanggung oleh syarikat. Dari sudut pandangan pemegang saham pula, prestasi hambar yang ditunjukkan oleh syarikat dalam tempoh lima tahun pertama mula merisaukan pemegang saham. Ini menyebabkan tidakan syarikat memohon modal tambahan ini dilihat tidak sesuai dengan kadar penghasilan syarikat yang masih belum menunjukkan perolehan keuntungan.

Oleh kerana prestasi kurang memberangsangkan ditunjukkan oleh BNBC pada beberapa tahun awal operasinya, pemegang saham mengharapkan agar syarikat mengambil tindakan penyelesaian. Kelemahan utama syarikat pada peringkat awal adalah keberkesanan pentadbiran sehingga mengakibatkan aktiviti ekonomi tidak dilakukan dengan berkesan. Kelemahan ini menyebabkan pemegang saham mengemukakan beberapa cadangan dengan tujuan dapat membantu menambah baik kaedah pengurusan melibatkan aktiviti eksploitasi sumber ekonomi. Dalam mesyuarat pada tahun 1887, Mr. Blundell selaku pemegang saham mengemukakan cadangan kepada BNBC untuk membentuk beberapa anak syarikat untuk membantunya mengatasi masalah dan kesukaran yang dihadapi (*British North Borneo Herald*, 1 March 1887: 53). Rentetan daripada cadangan tersebut, beberapa cawangan telah dibentuk untuk membantu BNBC melaksanakan perancangan menguruskan sektor ekonomi. Hasil cadangan tersebut telah membuahkan hasil apabila prestasi syarikat mula menunjukkan perubahan dan menghasilkan perkembangan yang baik (*British North Borneo Herald*, 1 March 1887: 69). Perkembangan tersebut telah secara meningkatkan lagi keyakinan para pelabur terhadap keupayaan syarikat menguruskan sumber hasil di Borneo Utara.

Pemegang saham juga peka dengan perkembangan pembangunan yang dilaksanakan oleh BNBC. Sebarang masalah berhubung prestasi syarikat akan mendapat maklumbalas daripada pemegang saham. Prestasi aktiviti pembangunan umpamanya yang tidak berkembang seperti diharapkan menimbulkan kritikan terhadap Syarikat (*British North Borneo Herald*, 1 March 1887: 73). Malahan, nilai defisit yang ditunjukkan daripada perbandingan nilai antara pendapatan dan perbelanjaan melahirkan rasa kurang senang pemegang saham. Walau bagaimanapun, syarikat menggunakan alasan bahawa prestasi memberangsangkan yang ditunjukkan oleh aktiviti perdagangan dan perolehan pendapatan keseluruhan yang meningkat setiap tahun dijadikan petunjuk bahawa syarikat berupaya memulihkan kedudukan kewangannya (*British North Borneo Herald*, 1 March

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

1887: 56). Selain itu, kekayaan hasil bumi di Borneo Utara yang boleh menjana pendapatan juga sering dijadikan alasan utama untuk meyakinkan pemegang saham.

Selain itu, pemegang saham syarikat memberikan cadangan kepada syarikat mengenai keperluan perkhidmatan bank untuk membantu kelancaran aktiviti perniagaan dan ekonomi di Borneo Utara. Pada tahun 1887, Mr. Spurling menyuarakan agar BNBC mengambil langkah untuk mewujudkan Bank di Borneo Utara disebabkan oleh kerjasama kewangan yang semakin tidak dapat dielakkan dan pada masa yang sama berupaya menghasilkan keuntungan (British North Borneo Herald, 1 March 1887: 53; British North Borneo Herald, 1 March 1887: 69). Cadangan ini hanya terlaksana pada tahun 1888, apabila Borneo Bank Limited telah didaftarkan dengan jumlah saham sebanyak £300,000 dengan nilai £20 setiap satu unit untuk tujuan perniagaan perbankan, tukaran wang, kewangan dengan semua cawangannya (British North Borneo Herald, 1 Jun 1888: 417). Penubuhan bank ini terbentuk melalui pembeli saham bank oleh pelabur yang terdiri daripada kakitangan BNBC seperti Alfred Dent, Richard Biddulph Martin, W. J. Thompson, C.Allhusen, J.D.Dewhurst, J.Brand dan Walter Serimgeour. Dari segi operasinya, perkhidmatan bank ini menjalankan aktiviti perniagaan mata wang di Borneo Utara untuk memudahkan hal berhubung aktiviti pertukaran mata wang.

Oleh kerana asas pembentukan BNBC melalui gabungan pemegang saham, maka syarikat perlu berusaha meyakinkan pemegang sahamnya untuk mengelakkan masalah pengaliran sumber dana berlaku. Salah satu cara yang berkesan meyakinkan pemegang saham adalah dengan menunjukkan prestasi kewangan yang memberangsangkan. Pengerusi BNBC iaitu Sir. Rutherford Alcock menjelaskan bahawa ia merupakan cabaran hebat yang perlu ditempuhi syarikat untuk menghasilkan keputusan memuaskan (British North Borneo Herald, 1 August 1886: 153). Ini bermaksud, syarikat menyedari mengenai perolehan keuntungan tidak dapat dicapai dalam tempoh yang singkat dan memerlukan proses perkembangan untuk tempoh jangka panjang. Oleh sebab itu, syarikat sentiasa menegaskan

untuk mengambil kira kepentingan pemegang saham dalam setiap keputusannya. Perkara ini terbukti apabila, syarikat menyambut baik cadangan pembentukan anak syarikat yang dikemukakan oleh pemegang saham untuk menambah baik kaedah pengurusan ekonomi di Borneo Utara.

Berdasarkan cadangan sebelumnya, pembentukan anak syarikat berupaya membantu BNBC memperbaiki pencapaiannya dan meningkatkan keberkesanan pengurusan pentadbiran (British North Borneo Herald, 1 April 1887: 69). Salah satu daripada anak syarikat iaitu British Borneo Gold Mining Company limited, yang memperoleh dana melalui penjualan saham untuk tujuan operasinya. Anak syarikat itu menerbitkan saham sebanyak £100,000 untuk 100,000 saham dengan nilai £1 setiap satu untuk tujuan operasi cari gali emas (British North Borneo Herald, 1 April 1887: 89). Syarikat ini menumpukan aktiviti carigali mineral dengan mengenalpasti kawasan berpotensi memiliki sumber mineral. Selain itu, British Borneo Trading and Planting Co's yang membuka kawasan seluas 60 hingga 70 ekar di kawasan Bokara di Teluk Sandakan dan mengusahakan tanaman Nenas. Selain itu, tanaman Lada seluas 10 ekar di Segaliud (British North Borneo Herald, 1 June 1887: 102; British North Borneo Herald, 1 August 1887: 185). Operasi syarikat bermula dengan jumlah saham sebanyak £100,000 dengan nilai £1 setiap satu. Sebanyak £30,000 daripadanya diperuntukkan kepada pengusahaan perniagaan, ejen dan pengusaha pertanian. Perancangan syarikat adalah memberikan keuntungan kepada BNBC melalui hasil penjualan Kayu Balak, hasil hutan dan hasil pertanian. Tanah turut dibangunkan melalui peranan ejen yang memastikan pembangunan tanah untuk pembangunan harta benda (British North Borneo Herald, 1 March 1887: 53). Antaranya penglibatkan pengusaha Tebu di Jawa telah memilih kawasan di Kinabatangan untuk penanaman tebu dan berhasrat menjadi pembekal tanaman tersebut untuk aktiviti pertanian di Jawa, Mauritius, Australia dan Fjii (British North Borneo Herald, 1 May 1888: 399).

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

BNBC sentiasa berusaha gigih menghasilkan keuntungan dalam aktiviti ekonominya agar dapat membayar dividen kepada pemegang saham. Melalui sumber tanah, syarikat bertindak mengenalpasti beberapa kawasan yang subur untuk pertanian dan mempromosikannya kepada pengusaha dari luar. Selain itu, penyelidikan dijalankan ke atas cuaca, tanah dan persekitaran di Borneo Utara mendapati beberapa tanaman seperti kopi, lada hitam, tembakau, koko, tebu dan tanaman tropika yang lain mempunyai potensi yang baik sekiranya diusahakan mengikut keadaan cuaca di Borneo Utara (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 189). Potensi kekayaan ekonomi di Borneo Utara juga telah menjadi sebutan orang British dan Amerika yang menganggap kawasan ini memiliki kekayaan yang tiadaandingannya (Cleary, 1992: 170-181). Maklumat penelitian ini telah menarik minat wakil pengusaha dari Deli Sumatera iaitu Mr. Harrison yang kemudian membuat tempahan tanah di kawasan Sungai Sepagaya (British North Borneo Herald, 1 March 1883: 4). Selain itu, syarikat juga merlantikan beberapa ejen untuk menarik pelabur dan pengusaha dari luar (British North Borneo Herald, 1 August 1886: 148).

Secara umum, perancangan ekonomi BNBC di Borneo Utara dilaksanakan berdasarkan rancangan pembangunan untuk tempoh lima tahun. Sejak awal penubuhannya sehingga 1886 dirujuk sebagai fasa awal iaitu memfokuskan aktiviti membentuk dan merancang pembangunan ekonomi. Bagi lima tahun seterusnya, BNBC adalah fasa permulaan dan menuju fasa baru pembangunan ekonomi. Program pembangunan ekonomi dilaksanakan dengan membawa masuk pengusaha persendirian dari luar yang membantu BNBC mencapai objktnya dari aspek kemasukan modal, buruh dan pengurusan pentadbiran sistematik (British North Borneo Herald, 1 August 1886: 140). Kaedah ini dilaksanakan berdasarkan kepada pengalaman British di tanah jajahannya yang lain seperti di Ceylon, Hong Kong dan Straits settlement. Hai ini telah dinyatakan dalam surat yang ditulis oleh Bon'ble Ralph Abercromby's seorang pegawai British yang menegaskan keuntungan mampu dijana melalui penglibatan perusahaan persendirian yang menggiatkan pelbagai sektor ekonomi (British North Borneo Herald, 1 Jun 1886: 92).

Pandangan tersebut selari dengan perancangan BNBC yang melihat perniagaan persendirian boleh memberikan lebih banyak keuntungan kepada syarikat. Kehadiran perusahaan dari luar yang semakin bertambah untuk mengusahakan pelbagai sektor ekonomi di Borneo Utara telah memberikan kesan baik kepada ekonomi dan kedudukan kewangan Syarikat.

Pembayaran Dividen Pemegang Saham BNBC

Pembayaran dividen merupakan pulangan keuntungan atau faedah pelaburan yang seharusnya diterima oleh pemegang saham yang membuat pelaburan. Oleh itu, pemegang saham BNBC akan menerima faedah berbentuk dividen berdasarkan jumlah pelaburan yang disalurkan. Walau bagaimanapun, syarikat telah berdepan dengan masalah pembayaran dividen kerana gagal membuat sebarang pembayaran untuk tempoh yang begitu lama iaitu lebih daripada 10 tahun secara berterusan (British North Borneo Herald, 1 Feb 1890: 44). Pemegang saham mentafsir situasi ini sebagai perkembangan kurang baik sebagai sebuah perusahaan mementingkan keuntungan. Kegagalan syarikat membuat pembayaran dividen ini sebagai perkara yang mustahak yang mana sering kali dibangkitkan pada mesyuarat tahunan. Tujuan membangkitkan isu ini adalah untuk mengingatkan syarikat tentang tanggungjawabnya kepada pemegang saham. Situasi ini menunjukkan prestasi tidak memuaskan ditunjukkan kewangan adalah punca utama kegagalan syarikat menunaikan pembayaran kepada pemegang saham.

Isu pembayaran dividen mula dibangkitkan setelah timbul rasa tidak puas hati dalam kalangan pemegang saham mengenai tempoh masa pulangan pelaburan. Pelbagai persoalan dikemukakan untuk menuntut hak pemegang saham. Selain itu, pemegang saham memberikan beberapa cadangan untuk membantu syarikat keluar daripada kemelut kewangannya. Antara cadangan tersebut adalah syarikat perlu memberikan

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

tumpuan sepenuhnya kepada polisi komersil dalam pengurusan (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 184). Walaupun cadangan ini amat berkesan dalam konteks perusahaan, namun BNBC yang ditubuhkan untuk menggalas tugas sebuah kerajaan perlu menjaga kepentingan Kerajaan British di Borneo Utara. Situasi ini menyukarkan syarikat memberikan tumpuan kepada aktiviti komersil seperti yang diinginkan oleh pemegang saham.

Walaupun isu dividen sering membelenggu prestasi kewangan BNBC, namun peranan pemegang saham amat diperlukan untuk kelangsungan operasinya. Bagi menangkis kritikan yang dilemparkan ke atas syarikat, pihak pengurusan syarikat menegaskan mengenai usahanya untuk mendapatkan Borneo Utara bukanlah sesuatu perkara yang mudah dan memerlukan masa yang penjang untuk menjana keuntungan (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 182). Langkah yang boleh diambil oleh syarikat untuk menjamin kelangsungan operasinya adalah dengan memperbaiki prestasi dan memanfaatkan kepesatan aktiviti perdagangan. Aktiviti perdagangan ini menurut BNBC mampu mencetuskan perkembangan ekonomi berdasarkan rekod pencapaian memberangsangkan yang dicapai dalam tempoh empat tahun pertama dan sumbangannya ke atas perolehan hasil keseluruhan. Pencapaian aktiviti perdagangan yang dihasilkan di Borneo Utara ternyata lebih baik dan memuaskan berbanding dengan pencapaian di kawasan jajahan British yang lain (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 18).

BNBC sejak awal penubuhan berusaha gigih secara berterusan kerana mencuba sedaya upaya meyakinkan pemegang saham agar bersabar dalam menunggu perkembangan baik Syarikat (British North Borneo Herald, 1 October 1888: 521). Tindakan ini dibuat disebabkan prestasi kewangan syarikat tidak begitu menggalakkan pada tahap awal. Malah hasil perbandingan antara perbelanjaan dan perolehan pendapatan menunjukkan syarikat mengalami defisit. Walaupun perolehan pendapatan yang direkodkan mengalami peningkatan pada setiap tahun, namun jumlah tidak dapat mengatasi jumlah perbelanjaan yang masih tinggi. Persoalan mengenai prestasi ini telah diajukan oleh Mr.

Dence sewaktu mesyuarat tahunan diadakan pada tahun 1886 dengan menyatakan rasa tidak puas hatinya terhadap prestasi syarikat yang tidak memberangsangkan. Kenyataan ini dibangkitkan setelah meneliti perbandingan kewangan untuk tahun 1884 dan 1885. Menurutnya, perbezaan antara pendapatan sebanyak \$12,000 dan perbelanjaan sebanyak \$15,000 mencerminkan pencapaian yang kurang memuaskan sebagai sebuah syarikat ingin menjana keuntungan dan menjaga kestabilan kewangan. Mr. Dence menyarankan agar BNBC berusaha mengurangkan kos perbelanjaan untuk memastikan prestasi kewangan syarikat boleh ditingkatkan (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 182). Selain itu, BNBC perlu mempamerkan perkembangan baik secara berterusan dalam operasinya bagi memuaskan hati pemegang saham (British North Borneo Herald, 1 September 1884: 1).

Di pihak BNBC, cadangan yang dikemukakan oleh pemegang saham dari aspek memperbaiki kewangan syarikat merupakan perkara yang sentiasa dipertimbangkan. Syarikat sentiasa mengharapkan prestasi yang baik dapat ditunjukkan namun tanggungjawabnya sebagai wakil British telah menjadi kekangan utama untuk mencapai matlamat itu. Sasaran perolehan keuntungan melalui aktiviti ekonomi merupakan keinginan syarikat agar membolehkannya dapat membayar dividen kepada pemegang saham dalam tempoh yang secepat mungkin (British North Borneo Herald, 1 February 1889: 48). Oleh itu, pihak pengurusan syarikat bertekad untuk melaksanakan program pembangunan iaitu melibatkan penyediaan pelbagai kemudahan kerana keupayaannya mengembangkan aktiviti ekonomi dan seterusnya menyumbang kepada perolehan hasil seperti yang diinginkan oleh pemegang saham (British North Borneo Herald, 1 September 1894: 230).

Persoalan mengenai isu pembayaran dividen oleh syarikat kepada pemegang saham telah berlarutan dan masih dibincangkan pada mesyuarat sehingga tahun 1895. Dalam mesyuarat berkenaan pemegang saham turut mempersoalkan

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

kelembapan perkembangan yang ditunjukkan oleh syarikat sepanjang 14 tahun beroperasi. Malah, pemegang saham mula membandingkan prestasi dan pencapaian syariakt dengan perusahaan lain di Borneo Utara yang mencatatkan perkembangan lebih baik dan mampu membayar dividen kepada pemegang saham (British North Borneo Herald, 1 March 1895). Setelah beroperasi tanpa pulangan yang diharapkan untuk tempoh panjang, pada pemegang saham mula menunjukkan ketegasan dengan mempersoalkan peranan yang seharusnya ditumpukan oleh BNBC di Borneo Utara. Pemegang saham berharap syarikat seharusnya memberikan tumpuan dalam aktiviti komersial dan mencari lebih banyak keuntungan agar dapat meyakinkan pemegang saham dengan melakukan pembayaran dividen (British North Borneo Herald, 1 September 1884: 1).

Ketegangan antara pemegang saham dan pihak pengurusan BNBC semakin kuat apabila syarikat merancang untuk mendapatkan dana tambahan bagi tujuan pembiayaan projek pembangunan berskala besar seperti pembangunan kemudahan infastruktur keretapi dan jalan raya (British North Borneo Herald, 1 September 1884: 1). Rancangan itu mendapat bantahan daripada pemegang saham atas sebab syarikat masih belum mencatatkan pulangan hasil memuaskan. Segelintir daripada pemegang saham juga melahirkan keraguan dengan potensi pulangan pelaburan sedemikian (British North Borneo Herald, 1 September 1884: 1). Perbezaan pendapat dalam kalangan pemegang saham berakhir dengan konflik dalam membuat keputusan dan tindakan Syarikat (British North Borneo Herald, 1 September 1884: 1). Pada padangan BNBC, aliran perbelanjaan dana terhadap program pembangunan bertujuan memudahkan urusan pentadbiran dan perkembangan ekonomi. Oleh sebab itu, syarikat komited menjalankan pembinaan kemudahan infastruktur seperti pengangkutan, pelabuhan, jeti, sekolah dan sistem perhubungan serta beberapa kemudahan lain. Pembangunan ini juga secara tidak langsung menarik pelaburan dari luar ingin melihat sektor ekonomi di Borneo Utara.

Di tengah ketegang tersebut, Mr. Mackrell menegaskan supaya BNBC menyediakan pelbagai kemudahan di Borneo Utara

untuk membantu perkembangan sektor ekonomi. Pada masaya yang sama syarikat juga perlu mempromosikan hasilnya ke pasaran antarabangsa untuk menarik lebih banyak pelabur dan syarikat perusahaan dari luar. Cadangan tersebut menurut syarikat adalah rasional kerana berupaya menyumbang kebaikan. Cadangan mempromosi hasil itu juga telah mendapat sokongan Mr. Gibson yang mencadangkan agar ejen syarikat harus membuat lawatan ke pelbagai kawasan untuk mempromosikan hasil bumi dan menawarkan penjualan tanah di Borneo Utara (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 184). Perselisihan yang berlaku antara pihak syarikat dan pemegang saham akhirnya membawa kepada perlantikan Mr. Richard B. Martin sebagai pengurus baru pada tahun 1895 (British North Borneo Herald, 1 September 1886: 184). Perlantikan itu bertujuan agar pihak BNBC memastikan elemen komersial diterapkan dalam operasi sebagaimana kehendak pemegang saham.

Perkembangan kewangan syariakt mula menunjukkan prestasi yang baik apabila persoalan meneni pembayaran dividen kepada kepada pemegang saham telah menemui penghujungnya pada tahun 1897. Pembayaran pertaman dibuat sebanyak 1% daripada jumlah keuntungan berjumlah £7,000 (British North Borneo Herald, 1 October 1897: 272). Maklumat itu dikongsikan dalam mesyuarat yang mana mendapat maklumbalas positif dari kalangan pemegang saham. Mr. Gibson menganggapnya perkembangan ini adalah berita baik yang sangat diharapkan oleh pada pemegang saham yang telah menunggu dalam tempoh yang lama (British North Borneo Herald, 1 February 1897: 67). Pembayaran dividen ini juga dibuat pada tahun berikutnya iaitu tahun 1898 dan peratusannya meningkat kepada 2% pada tahun 1900 (British North Borneo Herald, 16 February 1898: 62; British North Borneo Herald, 1 September 1900: 305). Perkembangan ini telah memberikan kelebihan kepada BNBC untuk meyakinkan pemegang saham dalam usahanya mendapatkan sumber pembiayaan tambahan untuk kegunaan program pembangunan di Borneo Utara. Pencapaian yang semakin baik telah ditunjukkan oleh syarikat apabila mampu membuat pembayaran sebanyak 4%

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

dividen kepada pemegang saham pada tahun 1917 setelah mencatatkan keuntungan yang tinggi (British North Borneo Herald, 16 January 1919: 16). Manakala pada tahun 1920, cadangan pembayaran dividen kepada pemegang saham iaitu sebanyak 3% (British North Borneo Herald, 2 December 1921: 199). Namun pada tahun 1923, BNBC bertindak mengurangkan peruntukan dividen untuk mengurangkan beban kewangan syarikat. Tindakan itu dilaksanakan sebagai persediaan menghadapi tekanan kewangan akibat daripada masalah ekonomi antarabangsa ketika itu. Oleh itu, tindakan pengurangan peruntukan dividen dibuat untuk tujuan menstabilkan kewangan syarikat yang terjejas akibat kemerosotan di sektor getah (British North Borneo Herald, 16 January 1923: 12).

Selain itu, BNBC juga telah membuat keputusan menangguhkan pembayaran dividen untuk tahun 1927 ekoran harga getah di pasaran jatuh secara mendadak. Oleh itu, dana sebanyak £60,000 yang sepatutnya digunakan membayar dividen telah dipindahkan ke akaun simpanan untuk kestabilan kewangan Syarikat (Microfilm: No.25/82: C.O.874 – Minute Meeting for The Year 1929). Merujuk kepada situasi tersebut, penangguhan pembayaran dividen memberikan gambaran BNBC sentiasa berhati-hati dalam hal kestabilan kedudukan kewangan syarikat. Kelancaran pentadbiran dan tanggungjawab sebagai ejen British jelas diutamakan berbanding matlamat perniagaan telah memberikan perspektif berbeza kepada pemegang saham yang sentiasa mengharapkan keuntungan. Dalam hal ini, pemegang saham sejak awal bersedia menghadapi sebarang kemungkinan sekiranya syarikat gagal dalam misinya di Borneo Utara.

Dari sudut yang lain, situasi dialami BNBC dalam aspek pembayaran dividen adalah berbeza dengan perkembangan syarikat perusahaan yang mengusahakan sektor ekonomi di Borneo Utara. Sebagai contoh pembayaran dividen The New London and Amsterdam Borneo Tobacco.Co (Limited) kepada pemegang sahamnya pada tahun 1900, iaitu pada kadar 5% (British North Borneo Herald, 1 August 1900: 254). Sementara, bayaran dividen oleh The New London Borneo Tobacco.Co kepada pemegang sahamnya iaitu sebanyak 25% (British North Borneo

Herald, 1 August 1900: 303). Selain itu Syarikat Sablas (North Borneo) Rubber Limited, pada tahun 1918 membayar dividen sebanyak 6% kepada pemegang saham (British North Borneo Herald, 1 March 1918: 46). Membakut Rubber Limited pula membayar dividen sebanyak 6% pada tahun 1918 (British North Borneo Herald, 1 March 1918: 57). Jumlah bayaran dividen oleh syarikat perusahaan ini ternyata lebih tinggi berbanding bayaran yang dibuat oleh BNBC. Perbezaan inilah yang selalu diguankan oleh pemegang saham pada setiap kali mesyuarat diadakan sebelum pembayaran dividen dibuat.

Perbandingan ini bukanlah ukuran utama yang boleh digunakan untuk menilai prestasi BNBC dan syarikat perusahaan. Hal ini kerana tanggungjawab dan tumpuan operasi berlainan antara kedua-duanya menyebabkan wujud perbezaan dalam aspek prestasi perolehan hasil. BNBC sebagai syarikat yang bertanggungjawab mentadbir sebagai pemerintah jelas memikul tugas berbeza dengan syarikat perusahaan. Oleh itu, penyaluran dana BNBC lebih banyak diarahkan kepada aktiviti penyediaan kemudahan dan prasarana untuk perkembangan ekonomi secara menyeluruh. Manakala, operasi syarikat perusahaan pula lebih menumpukan aktiviti perniagaan dan sektor ekonomi sebagai keutamannya untuk menghasilkan keuntungan. Perbezaan tugas dan matlamat dalam persekitaran ekonomi adalah sangat kerta terutama dari segi tanggungjawab pemerintahan yang lebih diutamakan kejayaan matlamat pentadbiran dan perkhidmatan berbanding matlamat perniagaan (Borhan, 2001: 115-140).

Kesimpulan

Penubuhan BNBC boleh dilihat sebagai manefestasi orang Eropah untuk menguasai di Borneo Utara dari aspek pentadbiran dan ekonomi. Hanya dengan menubuhkan syarikat seperti itu Kerajaan British tidak mempunyai halangan untuk merestui rancangannya membuka perusahaan dan menghasilkan keuntungan. Pembentukan syarikat yang terhasil daripada

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

gabungan oleh para pemegang saham ini secara tidak langsung telah meletakkan kepentingan British dari satu sisi dan pemegang saham di sisi yang lain. Ini bermaksud, syarikat memikul tanggungjawab untuk memenuhi matlamat pemegang saham yang sentiasa menjadi pertimbangan dalam membuat polisi dan pembangunan ekonominya. Namun, pada masa yang sama BNBC perlu optimis dalam menjaga kepentingan British sebagai tanggungjawab utamanya mentadbir Borneo Utara. Oleh itu, sasaran utama syarikat bukan hanya keuntungan semata-mata tetapi juga mewakili British menjalankan pemerintahannya di tanah jajahan.

Senarai Rujukan

Dokumen Arkib

British North Borneo Herald 1883
British North Borneo Herald 1884
British North Borneo Herald 1885
British North Borneo Herald 1886
British North Borneo Herald 1887
British North Borneo Herald 1888
British North Borneo Herald 1889
British North Borneo Herald 1890
British North Borneo Herald 1891
British North Borneo Herald 1892
British North Borneo Herald 1893
British North Borneo Herald 1894
British North Borneo Herald 1895
British North Borneo Herald 1896
British North Borneo Herald 1897
British North Borneo Herald 1898
British North Borneo Herald 1899
British North Borneo Herald 1900

Buku dan Jurnal

Ballinger, C. 2008. Mercantilism and the Rise of the West: Towards a Geography of Mercantilism. *Electronic Journal*, 1-36
SSRN 10.2139/ssrn.2164912.

- Becker. B. 2010. Coastal Shipping in East Asia in the Late Nineteenth Century, *Journal of the Royal Asiatic Society Hong Kong Branch*, Vol. 50: 245-302.
- Becker-Blease, J. R. & Paul, D.L. 2006. Stock Liquidity and Investment Opportunities, Evidence from Index Additions. *Financial Management*, Vol.35(3): 35-51.
- Belovski. V. 2017. Concept of a Joint Stock Company. *Journal of Process Management*, Vol. 5(1), hlm.26-29.
- Black. I. 1970. *Native Administration by the British North Borneo Chartered Company, 1878-1915*. Canberra: Australian National University.
- Blomberg. J, Kjellberg. H, & Winroth. K. 2012. A Brief History of Investment Banking. Dalam: *Marketing Shares, Sharing Markets*. London: Palgrave Macmillan. https://doi.org/10.1057/9780230361621_2.
- Bloomfield. A. I. 1968. Patterns of Fluctuation in International Investment Before 1914. *Princeton Studies In International Finance, Department of Economics Princeton University*. No.21: 1- 65.
- Braudel, F. 1983. *The Wheels of Commerce: Civilization and Capitalism, 15th-18th Century*. London: Book Club Associates by Arrangement & William Collins Sons & Co Ltd.
- Clark. J. M. 1926. Adam Smith and The Currents of History. *The University Journal of Business*, Vol. 4(4) 1926, hlm. 348-369.
- Cleary, M. C. 1992. Plantation Agriculture and The Formulation of Native Land Rights in British North Borneo 1880-1930. *The Geographical Journal*, Vol.158(2): 170-181.
- Daly, D.D. Exploration in British North Borneo 1883-87. *Proceedings of The Royal Geographical Society and Monthly Record of Geography: New Monthly Series*, Vol.10(1): 1-24.
- Dieu, D.R. 2019. The East India Company and Their Reasoning for Voyaging to India in the 17th and 18th Centuries. *Historia, Eastern Illinois University*, Vol.28: 33-34.

Ab Nasir Roslan & Rasid Mail

- Emmer, P.C. 2003. The First Global War: The Dutch Versus Iberia in Asia, Africa, and the New World, 1590-1609. *E-Journal Portuguese History*, Vol.19(1): 1-6.
- Farayibi & Oladapo, A. 2015. The Impact of Risk on Investment Decision in Nigeria. *Research Journal of Finance and Accounting*, Vol.6(23): 52.
- Herlitz, L.1964. The Concept of Mercantilism. *Scandinavian Economic History Review*, Vol.12(2):101-120.
- Irwin. G. 1955. *Nineteenth Century Borneo: A Study in Dilomatic Rivalry*. Singapore: Donald Moore Books.
- Mail.R. et al., 2014. *Sejarah Amalan Pengurusan Kewangan dan Perkembangan Praktik Perakaunan di Borneo Utara 1881-1963*. Kota Kinabalu: Penerbit UMS.
- Mays. A. & Shea. G. S. 2011. East India Company and Bank of England Shareholders during the South Sea Bubble: Partitions, Components and Connectivity in a Dynamic Trading Network. *Centre For Dynamic Macroeconomic Analysis*, 1-73.
- Peer Vries. 2019. Europe in The World 1500-2000. London: Giorgio Riello and Tirthankar Roy. *Global Economy History*, 299-319.
- Sabihah Osman. 1985. *Pentadbiran Pribumi Sabah 1881-1941*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia, Yayasan Sabah.
- Schmitthoff, M. 1939. The Origin of the Joint-Stock Company. *The University of Toronto Law Journal*, Vol. 3(1): 74-96.
- Tregonning, K.G. 1958. *Under Chartered Company Rule: North Borneo 1881-1946*. Singapore. University of Malaya Press.
- Whealen, F.G. 1970. *A History of North Borneo*. Singapore: MacMillan And Co(S) Private. Ltd.
- Wright, L.R. 1970. *The Origin of British Borneo*. Hong Kong: Hong Kong University Press.
- Zinkina J. Andreev A. & Mosakova. E. 2017. The Nineteenth Century as the Cradle of Global Capital. *Historical Globalistics and Globalization Studies*, 173-180.